

Herr Ingo Häublein geboren am 19.10.1973 in Lichtenfels

bekommt durch diese Urkunde den Titel

REFA-TECHNIKER/-IN für Industrial Engineering

verliehen.

Es wurden folgende Leistungen nachgewiesen:

- REFA-Ausbildung Prozessorganisation
- Seminar REFA-Techniker
- Aufbauseminar REFA-Techniker f
 ür Industrial Engineering

isgestaltung, sorganisation und

rband für

REFA - Verband für Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung e.V.

Unterwirbach, den 26.07.2008



REFA-GRUNDSCHEIN

Herr Ingo Häublein geboren am 19.10.1973 in Lichtenfels

hat die Ausbildung

REFA-SACHBEARBEITER/-IN ARBEITSSTUDIUM

mit Erfolg abgeschlossen.

Folgende Gebiete wurden behandelt:

Arbeitsgestaltung

Grundlagen der Betriebsorganisation Ablaufgestaltung Erzeugnisentwicklung Materialflußgestaltung Ergonomie Arbeitsgestaltung Arbeitsplatzgestaltung Anforderungsermittlung Arbeitssicherheit Kostenrechnung Arbeitspädagogik

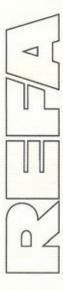
Bad Blankenburg, den 06.12.95

REFA – Verband für Arbeitsstudien und Betriebsorganisation e.V.

Datenermittlung

Grundlagen der Datenermittlung
Zeitaufnahme mit Leistungsgradbeurteilung
Verteilzeitaufnahme
Vergleichen und Schätzen
Systeme vorbestimmter Zeiten
Multimomentaufnahme
Erholungszeitermittlung
Planzeiten
Entgeltdifferenzierung
Rechnerunterstützte Datenermittlung
Methodentraining
Präsentation von Arbeitsergebnissen





Herr Ingo Häublein geboren am 19.10.1973 in Lichtenfels

hat die Ausbildung

REFA-PROZESSORGANISATOR/-IN

durch den Besuch der folgenden Seminare erfolgreich abgeschlossen:

- Arbeitssystemgestaltung
- Daten- und Zeitmanagement
- Zeit- und Entgeltmanagement
- Planung und Steuerung/PPS mit EDV
- Kostenwesen/EDV
- Statistik
- Qualitätsmanagement

REFA - Verband für Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung e.V.

Unterwirbach, den 06.04.99





REFA-FACHSCHEIN

Herr Ingo Häublein

geboren am 19.10.1973 in Lichtenfels

hat die Ausbildung zum/zur

REFA-FACHMANN/-FACHFRAU FÜR FERTIGUNGSORGANISATION

mit Erfolg abgeschlossen.

Die Ausbildung umfaßte:

REFA-Grundausbildung für Arbeitsstudium

REFA-Fachausbildung mit den REFA-Lehrgängen:

- Statistik
- Kostenwesen
- Planung und Steuerung
- Produktionsplanung und -steuerung (PPS) mit EDV
- Fachorientierte Qualifizierung

Montage Maschinenbau



Unterwirbach, den 06.04.99





Herrn Ingo Häublein geboren am 19.10.1973 in Lichtenfels

wird durch diese Urkunde der Titel

REFA-ASSISTENT/-IN FÜR ORGANISATIONSENTWICKLUNG

verliehen.

Es wurden folgende Leistungen nachgewiesen:

Erfolgreicher Besuch der Seminare

- Managementpraxis und Führungspsychologie
- Projektmanagement
- · Personal- und Arbeitswirtschaft

REFA – Verband für Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung e.V.

Unterwirbach, den 03.01.08



REFA ist zertifiziert nach DIN EN ISO 9001:2000



Herr Ingo Häublein geboren am 19.10.1973 in Lichtenfels

bekommt den Titel

REFA-TECHNIKER/-IN

verliehen.

Verband für Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung

REFA – Verband für Arbeitsgestaltung, Bethebsorganisation und Unternehmensentwicklung e.V.

Landosverband Thüringen e, V.

Unterwirbach, den 30.06.2008